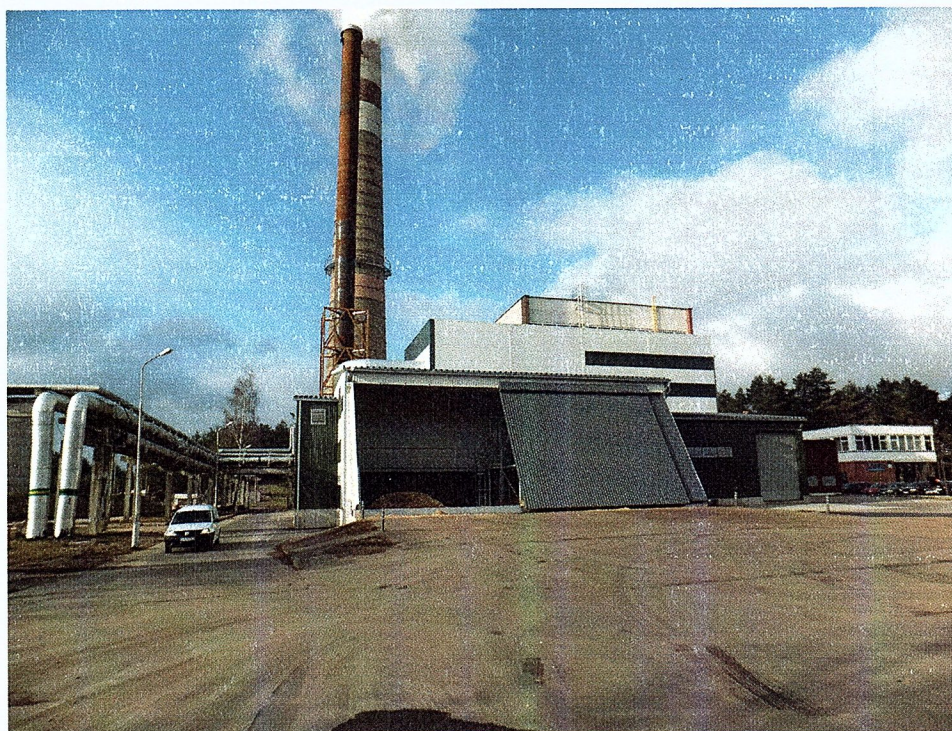




AKCINĖ BENDROVĖ

DRUSKININKŲ ŠILUMOS TINKLAI

METINĖ VADOVYBĖS ATASKAITA UŽ 2025 M.



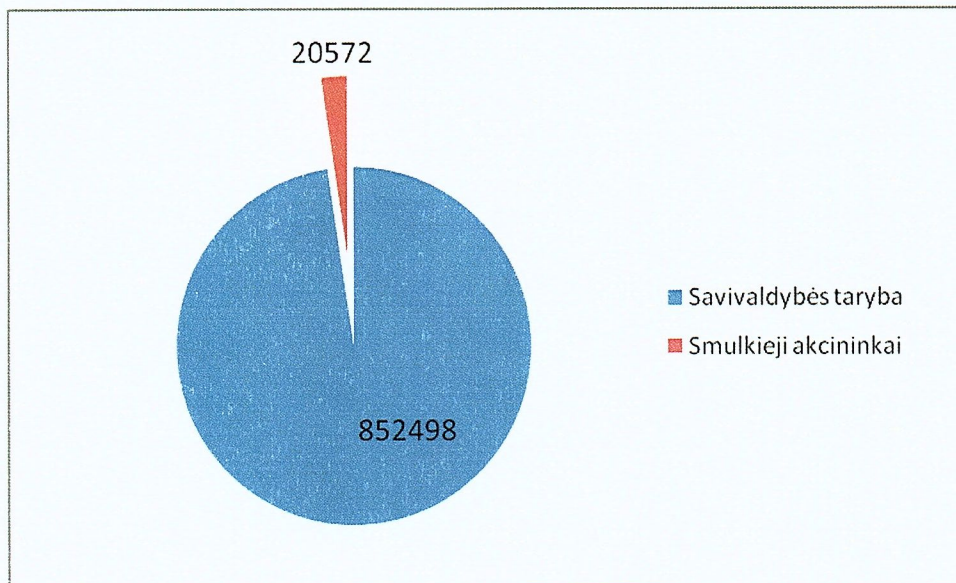
2025 m.
Druskininkai

1. OBJEKTIVI ĮMONĖS BŪKLĖS, VEIKLOS VYKDYMO IR PLĖTROS APŽVALGA, PAGRINDINIŲ RIZIKOS RŪŠIŲ IR NEAPIBRĖŽTUMŲ, SU KURIAIS ĮMONĖ SUSIDURIA, APIBŪDINIMAS

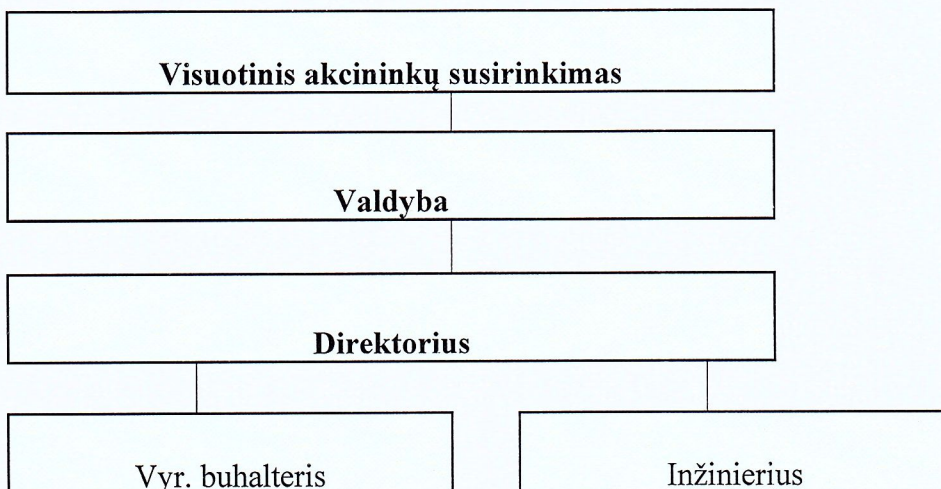
1.1. Bendrieji duomenys apie bendrovę

AB „Druskininkų šilumos tinklai“ (toliau – Bendrovė), kodas – 152003098, PVM mokėtojo kodas - LT520030917, buveinė - Pramonės g. 7, LT-66181 Druskininkai. Duomenys apie Bendrovę kaupiami juridinių asmenų registre Nr. 003710.

Bendrovės įstatinis kapitalas yra 1772332,10 eurų. Įstatinis kapitalas padalintas į 873070 paprastąsias vardines akcijas, kurios nominali vertė – 2,03 eurų. Pagrindiniam akcininkui, Druskininkų savivaldybės tarybai priklauso 852498 akcijos, t.y. 97,64%, likusios 20572 akcijos (2,36%) yra privataus kapitalo (22 smulkieji akcininkai). Visos akcijos yra pilnai apmokėtos.



Bendrovės valdymo struktūra



Aukščiausias Bendrovės valdymo organas yra visuotinis akcininkų susirinkimas. Bendrovės veikla reglamentuojama visuotinio akcininkų susirinkimo, įvykusio 2019 m. liepos 8 d., patvirtintais AB „Druskininkų šilumos tinklai“ įstatais, Akcinių bendrovių įstatymu ir kitais bendrovių veiklą reglamentuojančiais teisiniais dokumentais.

Per ataskaitinį laikotarpį įvyko vienas visuotinis akcininkų susirinkimas, kurio metu patvirtintas 2024 metų finansinių ataskaitų rinkinys, paskirstytas 2024 metų pelnas (nuostoliai).

Bendrovė turi UAB sveikatos centro „Energetikas“, į.k. 152513731 (Kuršių takas 1, Šventoji) 1995 akcijas (tai sudaro 0,3% viso šios įmonės įstatinio kapitalo), kurių vienos akcijos nominali vertė – 2,9 euro.

Bendrovėje dirba du darbuotojai – inžinierius, l. e. direktoriaus pareigas ir vyriausioji buhalterė. Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis neatskaičius mokesčių 2025 m. sudarė 2296,58 Eur.

1.2. Turto nuomos sutarties sąlygos

Šilumos tiekimas yra viešąjį interesą atitinkanti paslauga, už kurios tinkamą organizavimą yra atsakingos savivaldybės. Taip jos vykdo Vietos savivaldos įstatyme numatytą funkciją. Šilumos ūkio valdyme dalyvauja Energetikos ministerija ir Valstybinė energetikos reguliavimo taryba, bet pagrindinės funkcijos, užtikrinant tinkamą ir gyventojų interesus atitinkantį šilumos tiekimą, tenka savivaldybėms.

Po 2003 metų AB „Druskininkų šilumos tinklai“ finansinė padėtis buvo labai bloga. Išsiskolinimai bankams sudarė 5,4 mln. Lt, skolos tiekėjams taip pat viršijo 5,4 mln. Lt, tame tarpe 3,6 mln. Lt įmonė buvo skolinga mazuto tiekėjams. Bankai nesutiko pratęsti kreditų grąžinimo terminų. Kreditoriai grasino ir bet kuriuo metu galėjo kreiptis į teismus. Gamtinės dujos tuo metu miesto dar nebuvo pasiekusios. Buvo iškilusi reali grėsmė tolimesnei įmonės veiklai bei vartotojų aprūpinimui šilumos energija. Savivaldybei kreditorius pavyko nuraminti tik tuomet, kai jiems buvo pranešta, kad artimiausiu metu bus ieškoma investuotojo.

Esant tokiai padėčiai, Savivaldybė, kaip pagrindinė įmonės akcininkė, ieškodama priemonių kaip atgaivinti Bendrovę, buvo priversta ieškoti būdų kaip išeiti iš susidariusios situacijos, kaip pritraukti investicijas į Druskininkų šilumos ūkį.

Buvo vykdomas viešas konkursas.

Parinkus nuomininką, 2003 m. spalio 16 d. tarp Druskininkų savivaldybės ir uždarosios akcinės bendrovės „Litesko“ pasirašyta sutartis Nr. 018/196 „Dėl Druskininkų savivaldybės šilumos ūkio modernizavimo ir renovavimo“ bei turto nuomos sutartis Nr. 2003-10-16-019/41 tarp AB „Druskininkų šilumos tinklai“ ir UAB „Litesko“ (toliau – Sutartis). Bendrovės turtas 30-čiai metų išnuomotas uždarajai akcinei bendrovei „Litesko“ naudoti pagal jo tiesioginę paskirtį.

Po Sutarties pasirašymo UAB „Litesko“ perėmė Bendrovės turėtus ilgalaikius ir trumpalaikius įsipareigojimus, sutarties galiojimo laikotarpiu įsipareigojo mokėti nuomos mokesť, modernizuoti ir renovuoti Druskininkų savivaldybės šilumos ūkį, jį tinkamai prižiūrėti, gaminti ir tiekti šilumos energiją vartotojams, o pasibaigus Sutarties laikui – grąžinti turtą ne mažesnės vertės negu išsinuomojo. Pagal šią Sutartį UAB „Litesko“ į Druskininkų savivaldybės šilumos ūkį įsipareigojo investuoti apie 6,7 mln. Eur. Iki 2026 m. į Druskininkų šilumos ūkį su ES parama investuota 19,63 mln. Eur. ES parama ir statytojų lėšos sudaro 6,1 mln. Eur.

1.3. Bendrovės veiklos vykdymas

Bendrovės valdyba, atsižvelgdama į pagrindinio akcininko pateiktą Lūkesčių raštą, 2024 m. kovo 20 d. (posėdžio protokolas Nr. 118) patvirtino Bendrovės 2024 – 2027 m. veiklos strategiją, kurioje nustatė veiklos lūkesčius, kryptis ir uždavinius, finansinius ilgalaikius ir trumpalaikius tikslus.

Bendrovė yra tiesiogiai susijusi su šilumos ūkio sektoriumi, tačiau jos veikla yra specifinio pobūdžio. Bendrovė nevykdo gamybinės veiklos. Pagrindinė Bendrovės veikla yra turto, reikalingo šilumos energijos ir karšto vandens gamybai ir tiekimui, nuoma. Bendrovės veikla yra apspręsta 2003 m. spalio 16 d. pasirašytoje sutartyje Nr. 2003-10-16-018/196 „Dėl Druskininkų savivaldybės šilumos ūkio modernizavimo ir renovavimo“ tarp Savivaldybės ir UAB „Litesko“, bei 2003-10-16 d. pasirašytoje turto nuomos sutartyje Nr. 2003-10-16-019/41 tarp UAB „Litesko“ ir AB „Druskininkų šilumos tinklai“.

Pagrindiniai Bendrovės uždaviniai yra:

- vykdyti 2003 m. spalio 16 d. turto nuomos sutarties Nr. 2003-10-16-018/196, pasirašytos tarp Savivaldybės ir UAB „Litesko“ (toliau – Sutartis) sąvaidą ir teisingą sąlygų vykdymą;

- kontroliuoti Sutartyje numatytų nuomininko įsipareigojimų kontrolę;

- aktyviai dalyvauti investicijų planavime ir derinime;

- aktyviai dalyvauti nagrinėjant bei teikiant pastabas ir siūlymus dėl šilumos tiekėjo pateiktų šilumos kainų skaičiavimų.

Laikantis Lietuvos Respublikoje galiojančių įstatymų, taisyklių ir kitų teisės aktų reikalavimų ilgalaikėje perspektyvoje Bendrovė turi:

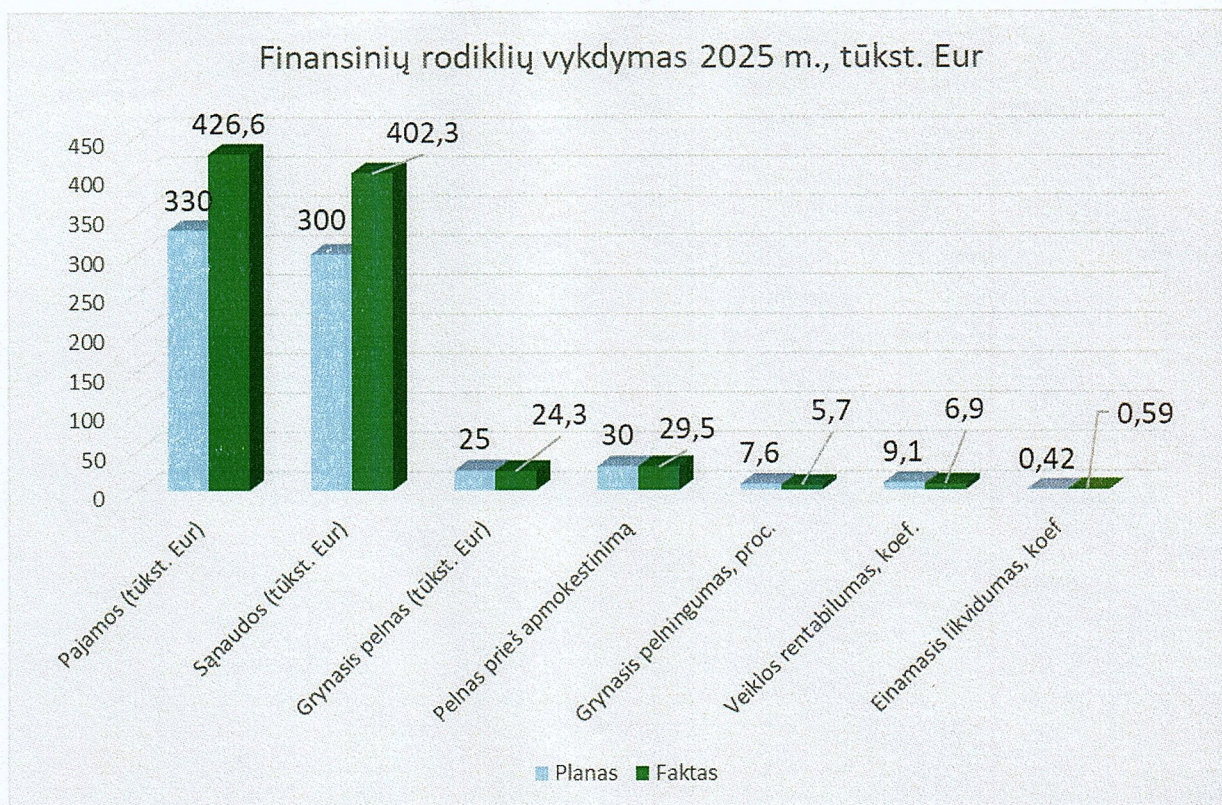
- siekti, kad veikla būtų nukreipta tinkamam sutarties „Dėl Druskininkų savivaldybės šilumos ūkio modernizavimo ir renovavimo“ sėkmingam nutraukimui 2034 m. ir tinkamam šilumos ūkio perėmimui;

- siekti, kad pasibaigus šilumos ūkio valdymo perdavimo laikotarpiui, turto, kurio valdymas būtų perduotas, vertė būtų ne mažesnė negu jo vertė šilumos ūkio valdymo perdavimo sutarties sudarymo metu;

- vadovaudamasi viešojo intereso viršenybės principu, siekti Bendrovės veiklos lūkesčių įgyvendinimo, akcininkų interesų užtikrinimo, teikiamų paslaugų kokybės, Bendrovės verslo vertės augimo.

Valdyba nustatė numatomus ir siektinus finansinius rodiklius, kurie apsprendžia Bendrovės veiklos efektyvumą. Pateikiame informaciją apie jų vykdymą:

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Standartiniai metai, tūkst. Eur	Faktiškai už 2025 m.
1.	Pardavimo pajamos	tūkst. Eur	330	426,6
2.	Sąnaudos	tūkst. Eur	300	402,3
3.	Grynasis pelnas	tūkst. Eur	25	24,3
4.	Pelnas prieš apmokestinimą	tūkst. Eur	30	29,5
5.	Grynasis pelningumas (pelno marža)	(%)	7,6	5,7
6.	Veiklos rentabilumas (%)	(%)	9,1	6,9
7.	Einamojo likvidumo koeficientas	Koef.	0,42	0,59



Valdyba patvirtino rodiklius, kuriais matuojami siekiami tikslai. Pateikiame informaciją apie jų vykdymą:

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Informacija apie įvykdymą
1.	Iki kiekvienų metų gruodžio 1 dienos išnagrinėti bei įvertinti UAB „Litesko“ filialo „Druskininkų šiluma“ pateiktas investicijas į šilumos ūkį. Siūlyti derinti tik būtinas, technologiškai, ekonomiškai ir socialiai pagrįstas investicijas.	<p>UAB „Litesko“ filialas „Druskininkų šiluma“ 2024 m. gruodžio 10 d. raštu Nr. 9.1-359 pateikė derinti 2025 m. investicijų į Druskininkų savivaldybės šilumos ūkį planą. 2025 m. liepos 11 d. raštu Nr. 9.1-258 pateikė derinti 2025-2026 m. investicijų į Druskininkų savivaldybės šilumos ūkį papildymą.</p> <p>Visos investicijos, jų būtinumas ir pagrįstumas buvo išnagrinėtos tiek Bendrovės, tiek 2003 m. spalio 16 d. Sutartimi Nr. 018/196 „Dėl Druskininkų savivaldybės šilumos ūkio modernizavimo ir renovavimo“ priimtų įsipareigojimų vykdymo priežiūros komisijos (toliau – Komisija).</p> <p>Druskininkų savivaldybės tarybai (toliau – Taryba) siūlyta derinti būtinas, su šilumos tiekimo patikimumu ir saugumu susijusias arba atsiperkančias, mažinančios šilumos kainas investicijas.</p> <p>Taryba 2025 m. vasario 6 d. sprendimu Nr.</p>

		T1-11 suderino UAB „Litesko“ filialo „Druskininkų šiluma“ 2025 m. investicijų į Druskininkų savivaldybės šilumos ūkį planą, 2025 m. rugsėjo 30 d. sprendimu Nr. T1-105 suderino UAB „Litesko“ filialo „Druskininkų šiluma“ 2025-2026 metų investicijas į Druskininkų šilumos ūkį.
2.	Iki kiekvienų metų kovo 1 dienos išnagrinėti UAB „Litesko“ filialo „Druskininkų šiluma“ įgyvendintų investicijų į šilumos ūkį pagrindžiančius dokumentus. Siūlyti pritarti tik su Druskininkų savivaldybės taryba suderintoms, pagrindžiančiais dokumentais įrodančiais, kad darbai atlikti prisilaikant teisės aktų reikalavimų, investicijoms.	UAB „Litesko“ filialas „Druskininkų šiluma“ 2026 m. vasario 3 d. raštu Nr. 9.1-30 pateikė 2025 metų investicijų kiekio ir paskirties ataskaitą bei pagrindžiančius dokumentus. Bendrovė išnagrinėjo pateiktą ataskaitą bei investicijų dydį pagrindžiančius dokumentus. Apie investicijų atlikimą, jų pagrįstumą buvo informuota Komisija (2026 m. vasario 19 d. Protokolas Nr. 78) bei bus informuojama Druskininkų savivaldybės taryba.
3.	Išnagrinėti ir teikti pasiūlymus dėl UAB „Litesko“ filialo „Druskininkų šiluma“ teikiamų šilumos kainos dedamųjų nustatymo. Siūlyti nustatyti būtinosiomis sąnaudomis pagrįstą, sąžiningą šilumos energijos kainą.	Atsižvelgiant į nustatytas šilumos kainos dedamąsias, pakitusias kuro kainas, 2025 m. buvo nagrinėjamos ir tikrinamos šilumos tiekėjo kas mėnesį teikiamos šilumos ir karšto vandens kainos, o apie rezultatus informuojamas Savivaldybės administracijos Ūkio skyrius.
4.	Siekti, kad išnuomotas turtas kiekvienų metų pabaigoje būtų ne mažesnės vertės kaip nuomos metu (2003 m.), t.y. 1997,05 tūkst. Eur.	Išnuomoto Bendrovės turto vertė 2025-12-31 dienai yra 1920,041 tūkst. Eur.
5.	Siekti, kad per standartinius metus grynojo pelno būtų gaunama apie 25,0 tūkst. Eur.	2025 m. gauta 24,3 tūkst. Eur. grynojo pelno.

1.4. Investicijų derinimas ir vykdymas

Šilumos ūkis nuolat atnaujinamas atliekant investicijas. Turto nuomos sutartyje numatyta trys pagrindinės investicijų kryptys – katilinių, šilumos trasų rekonstravimas bei šilumos punktų modernizavimas. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Šilumos ūkio įstatymu, visos šilumos tiekėjo investicijos turi būti suderintos su savivaldybių tarybomis. Druskininkų savivaldybės taryba 2008 m. birželio 10 d. sprendimu Nr. T1-188 patvirtino Šilumos ūkio investicinių planų derinimo tvarkos aprašą. Planuojamas investicijas į šilumos ūkį nagrinėja Druskininkų savivaldybės šilumos ūkio modernizavimo ir renovavimo sutartimi prisiimtų įsipareigojimų vykdymo priežiūros komisija, o derina Druskininkų savivaldybės taryba. Vėliau šias investicijas dar derina Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (buvusi Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija).

Taryba 2025 m. vasario 6 d. sprendimu Nr. T1-11 suderino UAB „Litesko“ filialo „Druskininkų šiluma“ 2025 m. investicijų į Druskininkų savivaldybės šilumos ūkį planą, 2025 m. rugsėjo 30 d. sprendimu Nr. T1-105 suderino UAB „Litesko“ filialo „Druskininkų šiluma“ 2025-2026 metų investicijas į Druskininkų šilumos ūkį.

UAB „Litesko“ filialas „Druskininkų šiluma“ 2026 m. vasario 3 d. raštu Nr. 9.1-30 pateikė 2025 metų investicijų kiekio ir paskirties ataskaitą bei investicijų atlikimą pagrindžiančius dokumentus (pirkimo dokumentus, atliktų darbų aktus, įvedimo į eksploataciją aktus ir kt. dokumentus).

Ataskaitoje informuojama, kad UAB „Litesko“ filialas „Druskininkų šiluma“ 2025 metais atliko šias investicijas:



Inžinerinio tinklo Kalnų g., Sodų g. Druskininkuose, statyba.

Pagal pasirašytą trišalį susitarimą tarp UAB „Litesko“, Užsakovo - Lietuvos kariuomenės Logistikos valdybos Įgulių aptarnavimo tarnybos ir AB „Druskininkų šilumos tinklai“ darbai buvo atliekami užsakovo lėšomis.

Įgyvendinant investiciją paklota 614,1 m bekanalio šilumos tiekimo vamzdynų, kurių diametras 114,3 mm (pagrindinė atkarpa) ir 33,7 mm (įvadas).

Bendra investicijos vertė yra 514,95 tūkst. Eur.



Šilumos tiekimo tinklų įvado į pastatą V. Kudirkos g. 1, Druskininkai, statyba.

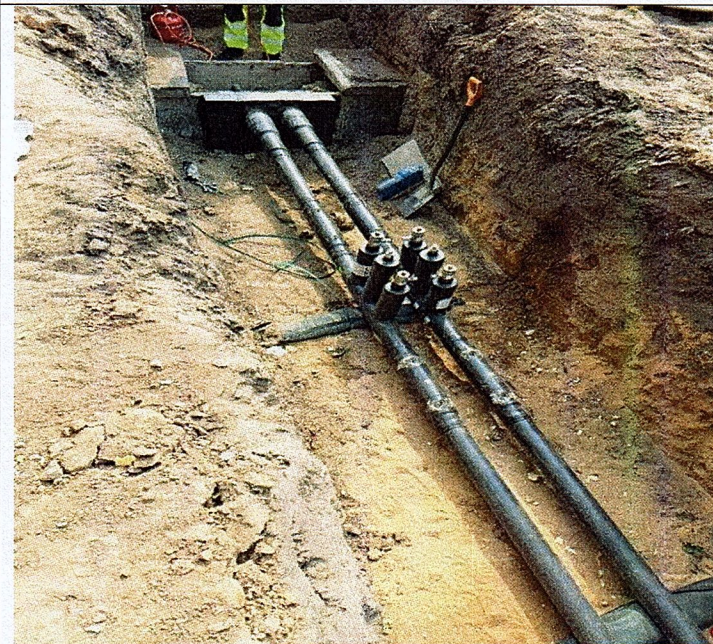
Pagal pasirašytą trišalį susitarimą tarp UAB „Litesko“, UAB „Naitera“ ir AB „Druskininkų šilumos tinklai“ darbai atlikti statytojo lėšomis. Buvo paklota 20,37 m pramoniniu būdu izoliuoto vamzdyno, kurio diametras 60,3*2,9/125 mm. Atliktų darbų vertė - 23,86 tūkst. Eur.



Šilumos tinklų rekonstrukcija nuo ŠK 1V-24-5A iki prisijungimo taško ir šilumos tinklų įvado į gyvenamąjį namą Šv. Jokūbo g. 2, Druskininkuose.

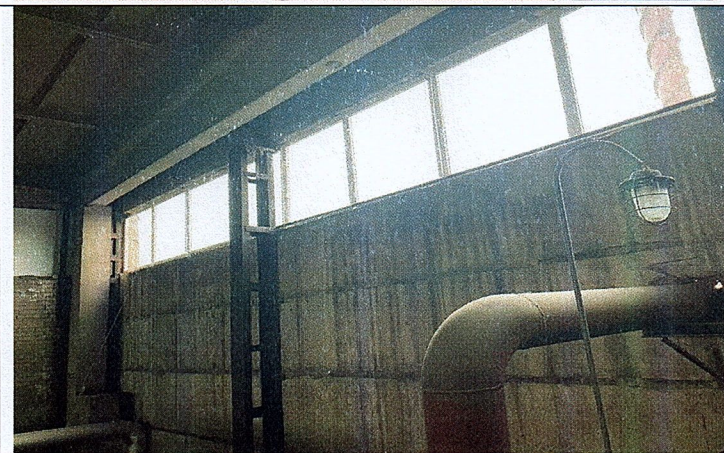
Pagal pasirašytą trišalį susitarimą tarp UAB „Litesko“, UAB „Naitera“ ir AB „Druskininkų šilumos tinklai“ darbai bus atliekami statytojo lėšomis. Numatyta darbus vykdyti 2 etapais. I etapu buvo paklota 42,5 m pramoniniu būdu izoliuoto vamzdyno, kurio diametras 88,9*3,2/160 mm. Atliktų darbų 2025 m. vertė - 47,2 tūkst. Eur.

II etapu 2026 m. numatoma pakloti dar 41,7 m ilgio 114,3*3,6/200 mm diametro vamzdynas.



Šilumos tiekimo tinklų įvado į pastatą V. Kudirkos g. 5, Druskininkuose, statyba.

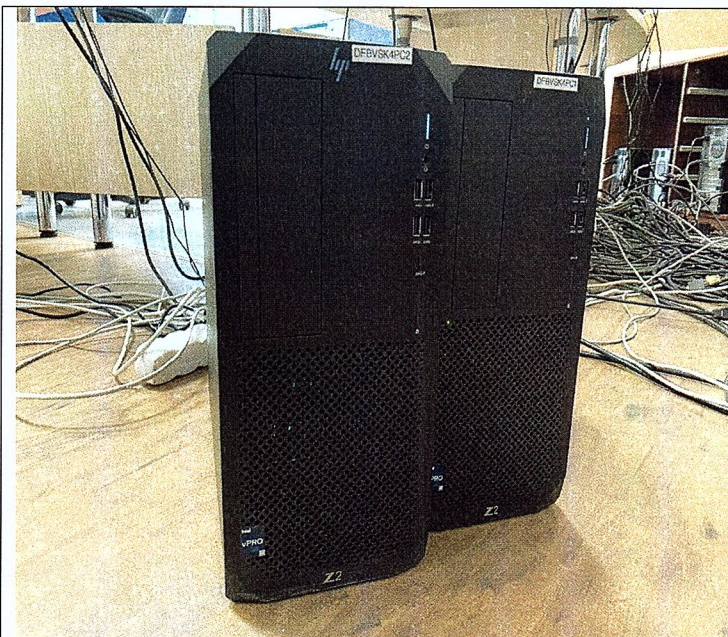
Pagal pasirašytą trišalį susitarimą tarp UAB „Litesko“, UAB „Naitera“ ir AB „Druskininkų šilumos tinklai“ darbai atlikti statytojo lėšomis. Buvo paklota 22,39 m pramoniniu būdu izoliuoto vamzdyno, kurio diametras 48,3*2,6/110 mm. Atliktų darbų vertė - 23,2 tūkst. Eur.



Druskininkų katilinės gamybinių patalpų langų keitimas.

Investicija suderinta 2025 m. vasario 6 d tarybos sprendimu Nr. T1-11.

Įgyvendinus šią investiciją katilinėje buvo pakeisti seni (1978 m.) mediniai langai į naujus plastikinius langus. Viso pakeista 19 langų. Faktiškas investicijos dydis – 11,98 tūkst. Eur.

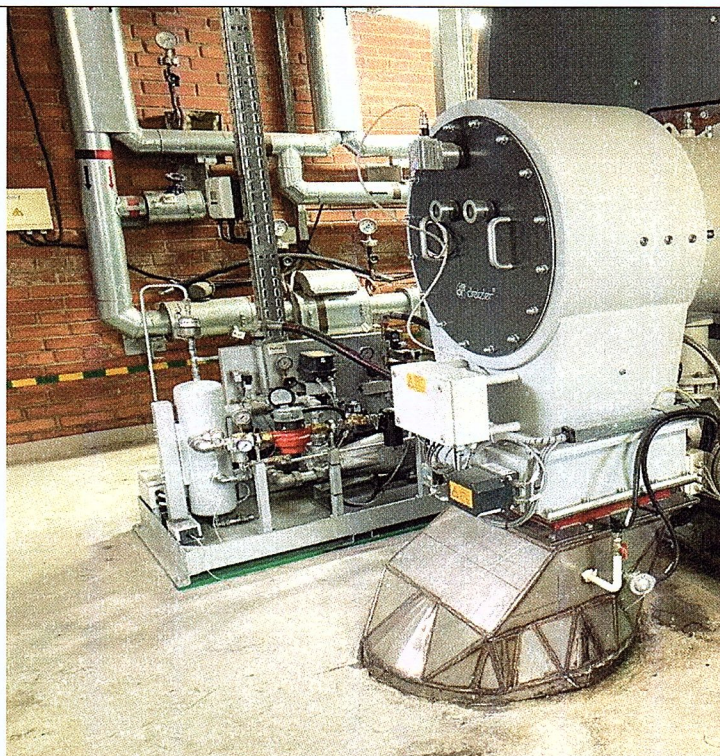


Valdymo pulto informacinės technikos ir programinės įrangos atnaujinimas, Pramonės g. 7, Druskininkai.

Investicija suderinta 2025 m. rugsėjo 30 d tarybos sprendimu Nr. T1-105. Numatoma investicijos vertė – 85,0 tūkst. Eur.

Valdymo sistemos atnaujinimas užtikrins ilgalaikį katilinės veiklos saugumą, leis minimizuoti žmogiškojo faktoriaus klaidas kritinių situacijų metu bei garantuoti šiuolaikinius standartus atitinkantį energinio objekto valdymą.

2025 m. buvo įsigyta įrangos už 71,0 tūkst. Eur. 2026 m. investicija bus tęsiama įgyvendinti.



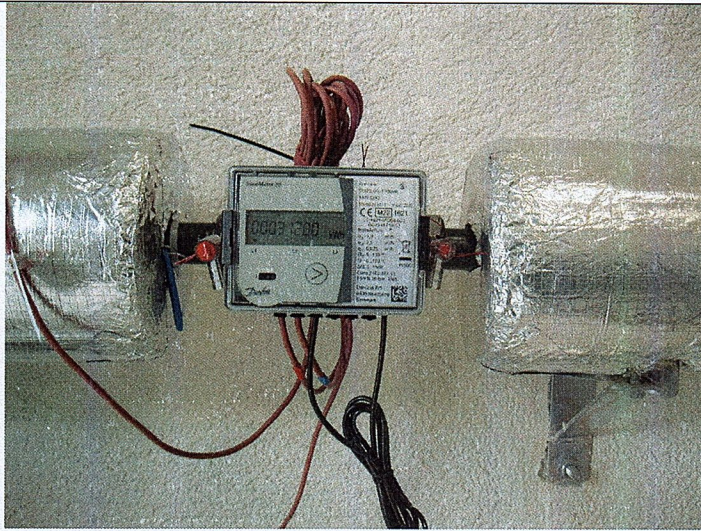
Katilų VŠK-6, VŠK-7 degiklių rekonstrukcija, įrengiant LOW NOx degiklius, Pramonės g. 7, Druskininkai.

Investicija suderinta 2024 m. kovo 19 d. tarybos sprendimu Nr. T1-38. Numatoma investicijos vertė – 690,0 tūkst. Eur.

Siekiant užtikrinti, kad į aplinką išmetami teršalai neviršytų ribinių veršių, buvo nutarta, kad įvertinus vandens šildymo katilų VŠK-6, VŠK-7 degiklių technines galimybes bei taršos (NOx) atitikimą vidutinės galios kurą deginančių įrenginių aplinkosauginiams reikalavimams, kurie įsigalioja nuo 2025m. sausio 1 d. deginant dyzeliną, esami degikliai bus keičiami naujais.

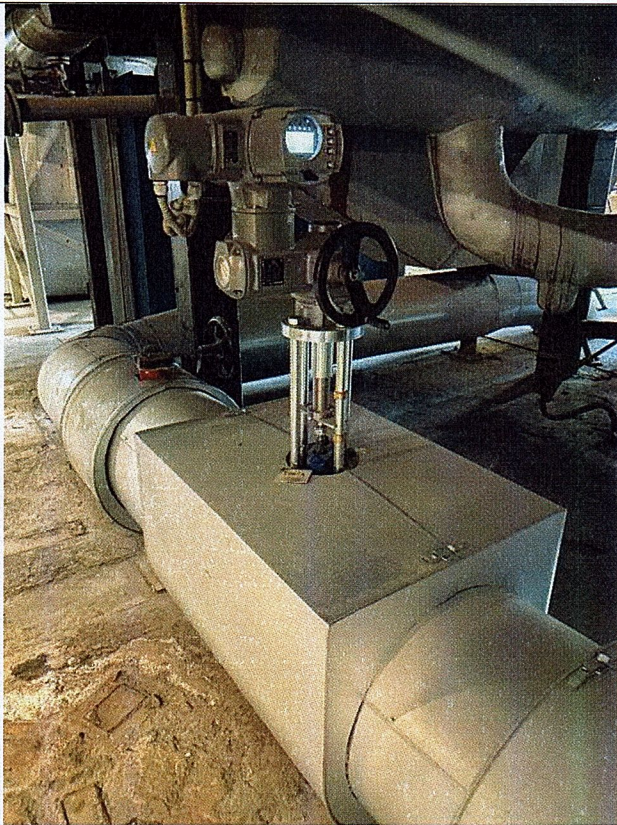
2024 m. atlikta darbų už 322,9 tūkst. Eur. 2025 m. darbai buvo tęsiami, sumontuoti degikliai ir ekonomazeris. Atliktų darbų vertė 257,1 tūkst. Eur. Be PVM.

2026 m. degikliai ir ekonomazeris toliau bus išbandomi ir derinami.



Šilumos apskaitos prietaisų įsigijimas.

Ši investicija buvo suderinta Druskininkų savivaldybės tarybos 2025 m. vasario 6 d. tarybos sprendimu Nr. T1-11. Vadovaujantis Šilumos ūkio įstatymu šilumos tiekėjas privalo įrengti apskaitos prietaisus. Šilumos apskaitos prietaisams kas dveji metai atliekama metrologinė patikra. Nepraėję metrologinės patikros skaitikliai keičiami naujais. Per 2025 m. šilumos vartotojams pakeista 50 šilumos energijos apskaitos skaitiklių, kurių vertė 8,74 tūkst. Eur.



Druskininkų katilinės atnaujinimas siekiant užtikrinti šilumos gamybos patikimumą Pramonės g. 7, Druskininkai.

Investicija suderinta 2025 m. rugsėjo 30 d tarybos sprendimu Nr. T1-105. Numatoma investicijos vertė – 80,0 tūkst. Eur.

Šis projektas apima skirtingų katilinės įrengimų ar procesų visumą. Skaitmeninio dvynio pagalba bus sukurtas virtualus vykstančių procesų atvaizdas, kuris tiksliai atspindi realių procesų būseną ir veikimą realiu laiku.

2025 m. buvo sumontuotas termofikacinio vandens temperatūros reguliavimo vožtuvas, pakeistos sklendės, sumontuotas drėgmės analizatorius. Atliktų darbų vertė 48,6 tūkst. Eur.

2026 m. investicija bus tęsiama įgyvendinti.



Ilgalaikio turto įsigijimas ir atnaujinimas.

Ši investicija buvo suderinta Druskininkų savivaldybės tarybos 2025 m. vasario 6 d. tarybos sprendimu Nr. T1-11. Esant gamybiniam būtinumui, 2025 m. įsigyta sauso oro temperatūros kalibratorius, krūmapjovė, drenažo siurblys, spintelės darbuotojų drabužiams laikyti.

Viso ilgalaikio turto įsigyta už 10,17 tūkst. Eur.

Iš viso per 2025 m. pilnai įgyvendinta investicijų už 592,9 tūkst. Eur. Užsakovu lėšos sudarė 562,0 tūkst. Eur, UAB „Litesko“ filialo „Druskininkų šiluma“ lėšos sudarė 30,9 tūkst. Eur.

Vadovaujantis 2003 m. spalio 16 d. sutartimi Nr. 2003-10-16-018/196 „Dėl Druskininkų savivaldybės šilumos ūkio modernizavimo ir renovavimo“ per laikotarpį nuo Sutarties pasirašymo į Druskininkų savivaldybės šilumos ūkį planuota investuoti 5511,76 tūkst. Eur, o investuota 9928,17 tūkst. Eur, t.y. planuotos investicijos viršytos 80,1 %.

Investicijos pagal investicijų rūšis pagal pagrindinę 2003 m. spalio 16 d. sutartį Nr. 2003-10-16-018/196, tūkst. Eur.

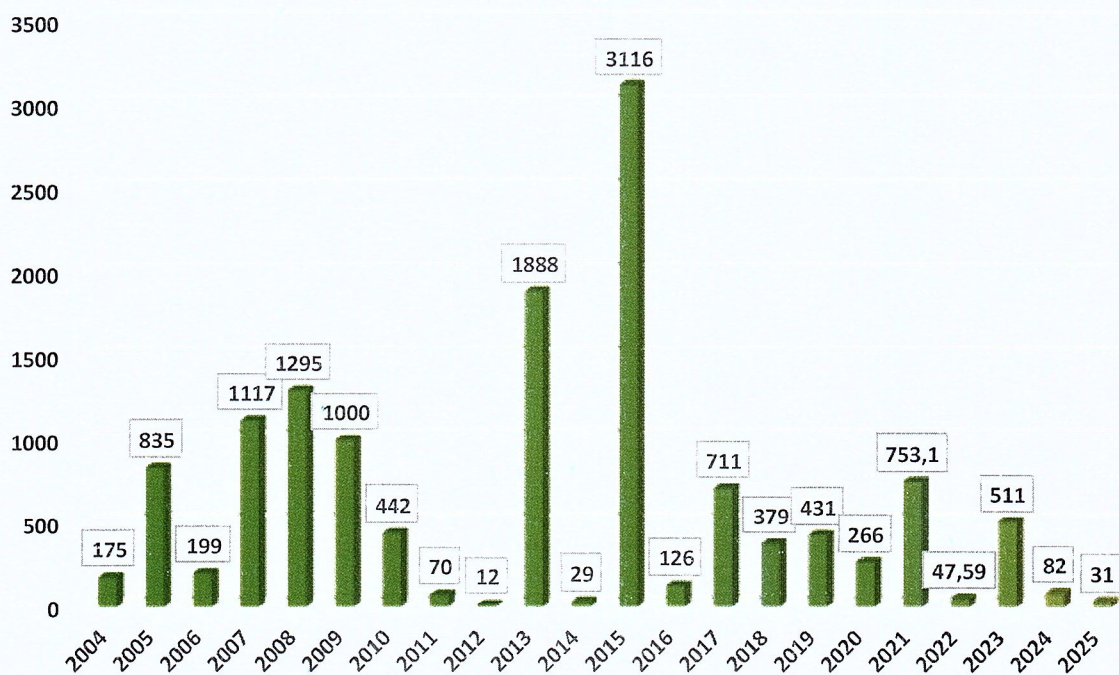
Metai	Palyginimo variantai	Katilinės	Šilumos tinklai	Šilumos punktai	Iš viso
2004	Pagal sutartį	144,81	24,62	209,97	379,40
	Faktiškai	7,53	20,85	146,55	174,93
2005	Pagal sutartį	289,62	24,62	202,73	516,97
	Faktiškai	667,57	49,81	117,59	834,97
2006	Pagal sutartį	434,43	28,09	296,86	759,38
	Faktiškai	108,1	14,0	77,1	199,2
2007	Pagal sutartį	144,81	28,09	702,33	875,23
	Faktiškai	29,25	962,02	125,41	1116,68
2008	Pagal sutartį	144,81	31,57	470,63	647,01
	Faktiškai	1128,94	114,98	50,97	1294,89
2009	Pagal sutartį	78,2	59,08		137,28
	Faktiškai	691,61	299,76	8,4	999,77
2010	Pagal sutartį	78,2	59,08		137,28
	Faktiškai	367,82	74,14		441,96
2011	Pagal sutartį	78,2	59,08		137,28
	Faktiškai		59,95	9,56	69,51
2012	Pagal sutartį	78,2	59,08		137,28
	Faktiškai		11,58		11,58
2013	Pagal sutartį	78,2	59,08		137,28
	Faktiškai	60,82	127,43		188,25
	Biokuro katilas	(+1700,1)			(+1700,1)
2014	Pagal sutartį	78,2	59,08		137,28
	Faktiškai	28,96	0,58		29,54
2015	Pagal sutartį	78,2	59,08		137,28
	Faktiškai	28,2	1200,0		1228,2
	Biokuro katilas	(+1888,2)			(+1888,2)
2016	Pagal sutartį	78,2	59,08		137,28
	Faktiškai	7,9	117,9		125,8
2017	Pagal sutartį	78,2	59,08		137,28
	Faktiškai	1,7	709,6		711,3
2018	Pagal sutartį	78,2	59,08		137,28
	Faktiškai	4,4	374,8		379,2
2019	Pagal sutartį	78,2	59,08		137,28

	Faktiškai	49,9	381,5		431,4
2020	Pagal sutartį	78,2	59,08		137,28
	Faktiškai	184,5	81,4		265,9
2021	Pagal sutartį	78,2	59,08		137,28
	Faktiškai	86,1	667,0		753,1
2022	Pagal sutartį	78,2	59,08		137,28
	Faktiškai	1,4	46,19		47,59
2023	Pagal sutartį	78,2	59,08		137,28
	Faktiškai	497,66	13,43		511,09
2024	Pagal sutartį	78,2	59,08		137,28
	Faktiškai	25,61	56,88		82,49
2025	Pagal sutartį	78,2	59,08		137,28
	Faktiškai	21,7	9,2		30,9
Per 2004-2025 m.	Pagal sutartį	2487,86	1141,37	1882,53	5511,76
	Faktiškai	3999,67	5393,0	535,5	9928,17
	Biokuro katilai (+3588,3)	(+3588,3)			(+3588,3)
Iš viso pagal Sutartį		3113,41	1614,92	1882,53	6610,86

Įvertinus abu biokuro kūrenamus vandens šildymo katilus, į Druskininkų šilumos ūkį investuota 13,516 mln. Eur. Iš viso nuo turto nuomos pradžios su ES parama (iš viso gauta 6,114 mln. Eur, iš jų katilams – 3,417 mln. Eur, tinklams – 2,697 mln. Eur.) investuota 19,63 mln. Eur.

2004 - 2025 m. atliktos investicijos, įvertinus abiejų biokuro katilų investiciją (be ES struktūrinių fondų paramos), tūkst. Eur.

Investicijų dinamika 2004- 2025 m., tūkst. Eurų



1.5. Turto nuomos sutartimi priimtų įsipareigojimų vykdymas

1. Per 2025 m. UAB „Litesko“ filialo „Druskininkų šiluma“ atliktas investicijas nagrinėjo Druskininkų savivaldybės šilumos ūkio modernizavimo ir renovavimo sutartimi priimtų įsipareigojimų vykdymo priežiūros komisija. Visos investicijos nustatyta tvarka suderintos su Druskininkų savivaldybės taryba. Pritarta šioms su Savivaldybės taryba suderintoms 2025 m. atliktoms investicijoms:

- Druskininkų katilinės gamybinių patalpų langų keitimas už 12,0 tūkst. Eur;
- Šilumos apskaitos prietaisų įsigijimas už 7,89 tūkst. Eur;
- Ilgalaikio turto (sauso oro temperatūros kalibratorius, krūmapjovė, drenažo siurblys ir spintelės darbuotojų drabužiams laikyti) įsigijimas už 10,17 tūkst. Eur.
- Šilumos tiekimo tinklų įvado į pastatą V. Kudirkos g. 1, Druskininkai, statyba (23,9 tūkst. Eur - užsakovo lėšos);
- Šilumos tiekimo tinklų įvado į pastatą V. Kudirkos g. 5, Druskininkuose, statyba (23,2 tūkst. Eur - užsakovo lėšos);
- Inžinerinio tinklo Kalnų g., Sodų g. Druskininkuose, statyba (514,9 tūkst. Eur - užsakovo lėšos);

Pradėtos, bet dar nebaigtos įgyvendinti šios investicijos:

Katilų VŠK-6, VŠK-7 degiklių rekonstrukcija, įrengiant LOW NOx degiklius, Pramonės g. 7, Druskininkai“. 2024 m. atlikta darbų už 322,9 tūkst. Eur, 2025 m. atliktų darbų vertė 257,1 tūkst. Eur be PVM. Ji bus užbaigta 2026 m.

- Valdymo punkto informacinės technikos ir programinės įrangos atnaujinimas, Pramonės g. 7, Druskininkai. 2025 m. buvo įsigyta įrangos už 71,0 tūkst. Eur. 2026 m. investicija bus tęsiama įgyvendinti.

- Druskininkų katilinės atnaujinimas siekiant užtikrinti šilumos gamybos patikimumą Pramonės g. 7, Druskininkai. Atliktų darbų vertė 48,6 tūkst. Eur. 2026 m. investicija bus tęsiama įgyvendinti.

- Šilumos tinklų rekonstrukcija nuo ŠK 1V-24-5A iki prisijungimo taško ir šilumos tinklų įvado į gyvenamąjį namą Šv. Jokūbo g. 2, Druskininkuose. I etapu atliktų darbų vertė - 47,2 tūkst. Eur.

Iš viso per 2025 m. pilnai įgyvendinta investicijų už 592,9 tūkst. Eur. Užsakovų lėšos sudarė 562,0 tūkst. Eur, UAB „Litesko“ filialo „Druskininkų šiluma“ lėšos sudarė 30,9 tūkst. Eur.

2. Pagal 2003 m. spalio 16 d. sutartį Nr. 2003-10-16-018/196 „Dėl Druskininkų savivaldybės šilumos ūkio modernizavimo ir renovavimo“, per laikotarpį nuo Sutarties pasirašymo į Druskininkų savivaldybės šilumos ūkį planuota investuoti 5511,76 tūkst. Eur, o investuota 9928,17 tūkst. Eur, t.y. planuotos investicijos viršytos 80,1 %.

Įvertinus abu biokuru kūrenamus vandens šildymo katilus, į Druskininkų šilumos ūkį investuota 13,516 mln. Eur. Iš viso nuo turto nuomos pradžios su ES parama (iš viso gauta 6,114 mln. Eur, iš jų katilams – 3,417 mln. Eur, tinklams – 2,697 mln. Eur.) investuota 19,63 mln. Eur.

3. 2003 m. spalio 16 d. sutartimi Nr.018/196 numatyti turto nuomos mokesčiai mokami laiku ir nustatytą dydžiu.

1.6. Numatomos investicijos

Numatoma, kad 2026 m. bus tęsiamos jau pradėtos ir įgyvendinamos naujos su Druskininkų savivaldybės taryba suderintos investicijos.

2. FINANSINIŲ IR NEFINANSINIŲ VEIKLOS REZULTATŲ ANALIZĖ

2.1. Finansinių veiklos rezultatų analizė

Pardavimo pajamos iš Turto nuomos sutartyje Nr. 2003-10-16-019/41 numatyto nuomos mokesčio, susidedančio iš 4 dalių, sudarė 391,7 tūkst. Eur, t. sk.:

- Nuomos mokestis Nr. 1 – mokestis, skirtas Bendrovės administracijos išlaikymui. Mokestis per metus sudaro 43,1 tūkst. Eur. Šis mokestis Bendrovei mokamas kiekvieną mėnesį.

- Nuomos mokestis Nr. 2 – lėšos, skirtos kompensuoti Bendrovės mokamiems žemės nuomos ir nekilnojamojo turto mokesčiams. Už 2025 metus šio mokesčio priskaičiuota 109,1 tūkst. Eur. Nekilnojamojo turto mokestis sumokamas Valstybinei mokesčių inspekcijai. Žemės nuomos mokestis mokamas vieną kartą per metus, o turto mokestis mokamas dalimis kas ketvirtį.

- Nuomos mokestis Nr. 3 – lėšų, skirtų Bendrovės finansiniams įsipareigojimams pagal ilgalaikes kreditavimo sutartis padengti bei skirtumo tarp Bendrovės trumpalaikio turto ir įsipareigojimams padengti. Šis mokestis paskirstytas tolygiai per visą nuomos periodą ir yra lygus 46,0 tūkst. Eur per metus.

- Nuomos mokestis Nr. 4 – mokestis išnuomoto turto nusidėvėjimui padengti. 2003 m. spalio 16 d. sutartimi Nr.018/196 numatyta, kad išnuomoto turto nusidėvėjimas dengiamas atliktomis investicijomis. Šio mokesčio 2025 metais priskaičiuota už 193,5 tūkst. Eur. Per 2025 m. UAB „Litesko“ filialas „Druskininkų šiluma“ investicijų perdavė už 183,03 tūkst. Eur.

Be pajamų, gaunamų pagal Turto nuomos sutarties Nr. 2003-10-16-019/41 sąlygas, Bendrovė 2025 metais dar gavo 34,9 tūkst. Eur pajamų, t. sk.:

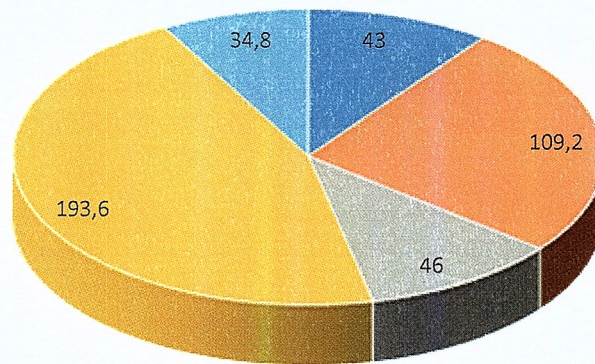
- už Viečiūnų katilinės kamino nuomą mobilaus ryšio operatoriams UAB „Telia“, UAB „Tele Tower“, UAB „Tele2“ ir UAB „Bitė Lietuva“ – 9,9 tūkst. Eur;

- už Viečiūnų katilinės dalies patalpų nuomą – 3,6 tūkst. Eur;

- už nereikalingo turto pardavimą ir kitas pajamas – 21,4 tūkst. Eur.

Iš viso per 2025 metus Bendrovė gavo 426,6 tūkst. Eur pajamų.

2025 m. pajamų struktūra, tūkst. Eur

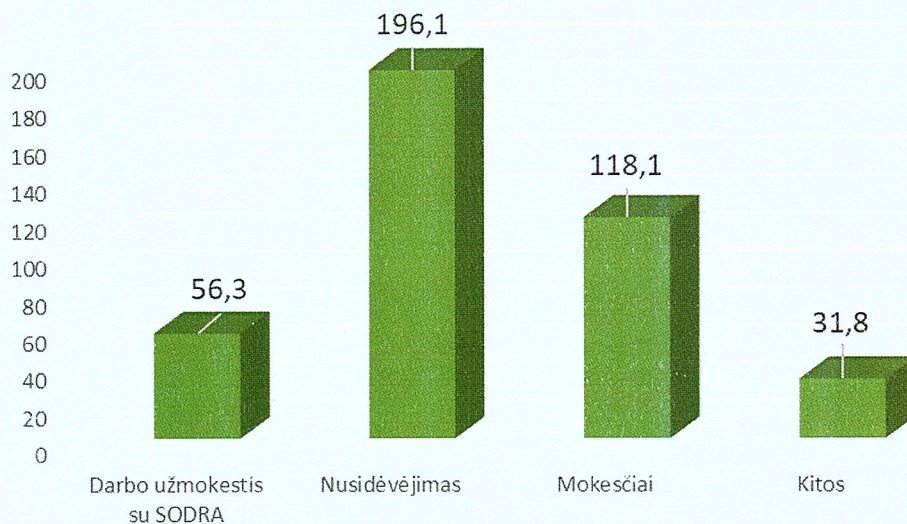


■ Nuomos mokestis Nr.1 ■ Nuomos mokestis Nr.2 ■ Nuomos mokestis Nr.3
 ■ Nuomos mokestis Nr.4 ■ Kitos pajamos

Bendrovė per 2025 m. patyrė 402,3 tūkst. Eur. dydžio sąnaudas, t. sk.:

- darbo užmokestis – 55,3 tūkst. Eur, sudaro 13,8 proc. visų sąnaudų;
- socialinis draudimas – 1,0 tūkst. Eur, sudaro 0,3 proc. visų sąnaudų;
- valdybos narių atlygis – 3,6 tūkst. Eur, sudaro 0,9 proc. visų sąnaudų;
- ilgalaikio turto nusidėvėjimas – 196,1 tūkst. Eur., sudaro 48,7 proc. visų sąnaudų;
- transporto – 0,9 tūkst. Eur., sudaro 0,2 proc. visų sąnaudų;
- ryšių paslaugos – 1,0 tūkst. Eur, sudaro 0,2 proc. visų sąnaudų;
- mokesčiai – 118,1 tūkst. Eur, sudaro 29,4 proc. visų sąnaudų;
- kanceliarinės išlaidos - 0,6 tūkst. Eur, sudaro 0,1 proc. visų sąnaudų;
- kitos sąnaudos (banko, audito, vertybinių popierių apskaitos, registrų centro, atostogų rezervas ir kt.) – 25,7 tūkst. Eur, sudaro 6,4 proc. visų sąnaudų.

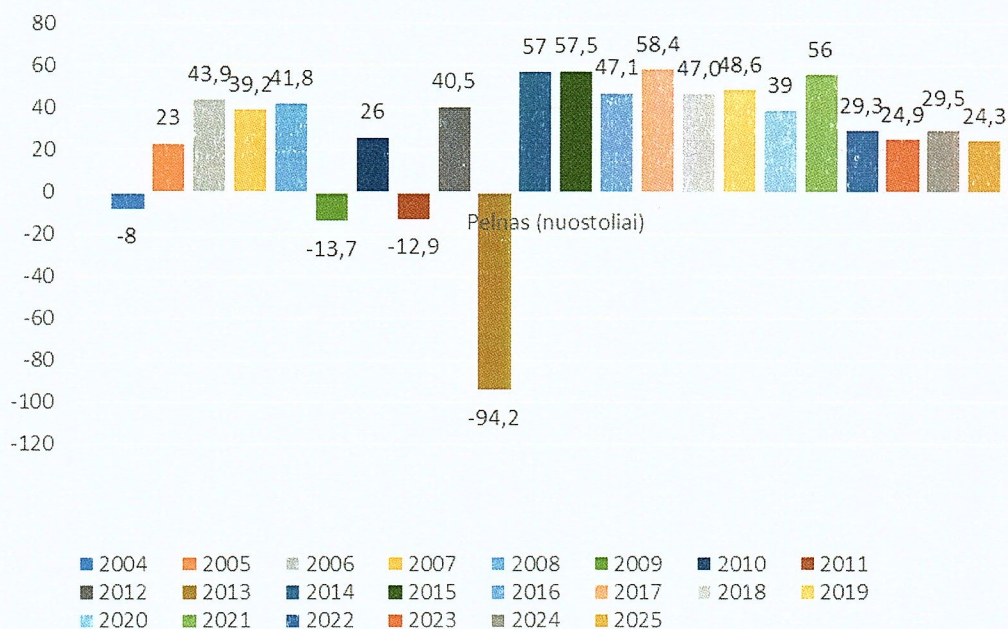
2025 m. sąnaudų struktūra, tūkst. Eur



2025 metais Bendrovė gavo 24,3 tūkst. Eur grynojo pelno. Šiam finansiniam rezultatui didžiausią įtaką turėjo nuomos mokesčiai Nr.3 (lėšos, skirtos Bendrovės finansiniams įsipareigojimams padengti) ir gautos pajamos už nereikalingo turto pardavimą.

Bendrovės finansinės veiklos rezultatai po Turto nuomos sutarties pasirašymo (2004 – 2025 m.), tūkst. Eur.

Bendrovės veiklos rezultatai 2004-2025 m.



Bendrovės balanse apskaitomas nepaskirstytas nuostolis 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 283,3 tūkst. Eur.

2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis Bendrovės įsiskolinimas už perduotas investicijas sudaro 183,6 tūkst. Eur.

Bendrovės mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 255,9 tūkst. Eur. Tai įsiskolinimai:

- UAB „Litesko“ už perduotas investicijas – 183,6 tūkst. Eur;
- kiti (atostogų kaupiniai, nekilnojamojo turto mokesčiai, PVM už įsigytas investicijas ir kt.) – 72,3 tūkst. Eur.

Bendras debitorinis įsiskolinimas (skolos Bendrovei) 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 49,1 tūkst. Eur.

Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos sudarė 343,2 tūkst. Eur.

Bendrovėje atliktas metinių finansinių ataskaitų auditas, kuris yra privalomas pagal Finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymą (3 str.). Auditą atliko UAB „Added Value“. Audito išvada – finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais parodo tikrą ir teisingą Bendrovės finansinę būklę, pasibaigusiu metų finansinės veiklos rezultatus pagal Lietuvos Respublikoje galiojančius teisės aktus, reglamentuojančius buhalterinę apskaitą ir finansinių ataskaitų sudarymą bei Lietuvos finansinės atskaitomybės standartus.

2.2. Su aplinkosaugos, personalo, kovos su korupcija ir kyšininkavimo klausimais susijusi informacija

2.2.1. Dėl klimato.

Bendrovės veikla nedaro jokios įtakos klimatui, šis klausimas Bendrovei neaktualus.

2.2.2. Dėl kovos su korupcija ir kyšininkavimu.

Įvertinus Bendrovės veiklos sričių atitiktį Korupcijos prevencijos įstatyme įtvirtintiems kriterijams, galima teigti, kad teoriškai tikėtina korupcijos pasireiškimo tikimybė, tai yra vykdant veiklos sritis gali atsirasti prielaidos korupcinio pobūdžio nusikalstamoms veikloms, tačiau Druskininkų savivaldybės, Bendrovės valdybos priimti sprendimai bei direktoriui suteiktų įgaliojimų reglamentavimas leidžia teigti, jog realios korupcijos pasireiškimo tikimybės, atliekant 2003 m. spalio 16 d. sutarties, pasirašytos tarp Druskininkų savivaldybės ir UAB „Litesko“, sąlygų vykdymo priežiūrą bei šioje Sutartyje numatytą Nuomininko įsipareigojimų kontrolę bei priimant su tuo susijusius sprendimus, nėra.

Bendrovėje korupcinio pobūdžio nusižengimų ar nusikalstamų veikų nėra nustatyta, taip pat nebuvo gauta jokių skundų.

3. VISŲ ĮMONĖS ĮSIGYTŲ IR TURIMŲ AKCIJŲ SKAIČIUS

Savų akcijų Bendrovė neturi.

4. PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ ĮSIGYTOS IR PERLEISTOS SAVOS AKCIJOS

Per ataskaitinį laikotarpį įsigyta bei perleista savų akcijų nebuvo.

5. INFORMACIJA APIE SAVŲ AKCIJŲ APMOKĖJIMĄ

Per ataskaitinį laikotarpį nebuvo apmokėta už savas akcijas.

6. SAVŲ AKCIJŲ ĮSIGIJIMO PRIEŽASTYS

Priežasčių, įtakojančių savų akcijų supirkimą, nebuvo.

7. INFORMACIJA APIE ĮMONĖS FILIALUS IR ATSTOVYBES

Bendrovė filialų ir atstovybių nėra įsteigusi.

8. REIKŠMINGA INFORMACIJA APIE SVARBIUS ĮVYKIUS, ĮVYKUSIUS PO FINANSINIŲ METŲ PABAIGOS

Svarbių įvykių, įvykusių po finansinių metų pabaigos, nebuvo.

9. ĮMONĖS VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS

Numatoma, kad 2026 m. bus tęsiamos jau pradėtos ir naujai įgyvendinamos su savivaldybės taryba suderintos investicijos. Bendrovės administracijos pagrindiniai tikslai ir uždaviniai yra:

9.1. Užtikrinti:

9.1.1. Bendrovės veiklos tęstinumą;

9.1.2. Bendrovės turto (išnuomoto ir nuosavo) apskaitą ir kontrolę;

9.1.3. 2003 m. spalio 16 d. sutarties, pasirašytos su UAB „Litesko“, sąlygų vykdymą bei šioje Sutartyje numatytų nuomininko įsipareigojimų kontrolę.

9.2. Druskininkų savivaldybės tarybai ir merui teikti informaciją bei pasiūlymus dėl UAB “Litesko” atliekamų investicijų kokybės bei efektyvumo.

9.3. Toliau realizuoti atsargas ir turtą, nereikalingą Bendrovės veiklai.

9.4. Nagrinėti bei analizuoti teikiamus investicijų ir šilumos kainų skaičiavimus, teikti pasiūlymus bei pastabas teisės aktų projektams, susijusiems su šilumos tiekimo veikla.

10. INFORMACIJA APIE BENDROVĖS TYRIMŲ IR PLĖTROS VEIKLĄ

Ataskaitiniais metais Bendrovė patentinės veiklos, mokslinių tiriamųjų darbų nevykdė, pagrindinės veiklos neplėtė.

11. INFORMACIJA APIE FINANSINĖS RIZIKOS VALDYMĄ

Bendrovė, kuri pagal Lietuvos Respublikos Įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo 4 str. priskiriama labai mažų įmonių kategorijai, neturi finansinės rizikos valdymo politikos dokumentų, jų nerengs, nes finansinės rizikos valdymas jiems neaktualus dėl ribotų laisvų piniginių lėšų.

12. INFORMACIJA APIE BENDROVĖS VALDYBĄ

Kolegialus Bendrovės valdymo organas - valdyba. Bendrovės valdyba 4 metų kadencijai buvo išrinkta 2023-11-22 vykusiame visuotiniame akcininkų susirinkime.

Bendrovės valdybą sudaro:

- Ramūnas Augus (valdybos pirmininkas), Druskininkų savivaldybės administracijos Teisės ir civilinės metrikacijos skyriaus vedėjo pavaduotojas, turintis kompetenciją teisės srityje;
- Ligita Baranauskienė, Savivaldybės administracijos Socialinės paramos skyriaus vedėja, turinti kompetenciją vadybos srityje;
- Saulius Žilevičius, Savivaldybės administracijos Ūkio skyriaus vyriausiasis specialistas turintis kompetenciją statybų inžinerijos srityje;
- Kristina Šanturova, nepriklausoma narė, turinti kompetenciją ekonomikos srityje;
- Mindaugas Jaskolevičius, nepriklausomas narys, turintis kompetenciją energetikos srityje;
- Rimas Valenta, nepriklausomas narys, turintis kompetenciją teisės srityje.

2025 m. įvyko 6 valdybos posėdžiai, kurių metu svarstyti klausimai, susiję su Bendrovės valdymo, ūkinės – finansinės veiklos, akcininkų susirinkimų sušaukimu bei kiti einamieji klausimai. Valdyba sušaukė 1 visuotinį akcininkų susirinkimą, kuriame patvirtino

nutarimų projektus darbotvarkės klausimais, patvirtino 2024 m. vadovybės ataskaitą, apsvarstė 2024 m. pajamų – išlaidų sąmatos vykdymą, patvirtino 2025 m. pajamų – išlaidų sąmatą, pritarė sprendimui iš UAB „Litesko“ filialo „Druskininkų šiluma“ įsigyti ilgalaikį turtą už kainą, didesnę kaip 1/20 bendrovės įstatinio kapitalo, svarstė Bendrovės veiklos rezultatus bei kitus einamuosius klausimus.

Inžinierius, laikinai einantis direktoriaus pareigas



Alvydas Karlonas